

**REGION DE BRUXELLES-CAPITALE**

**CPAS de**            **XXXXXXXX**

**Code INS :**

**Adresse :**

**COMPTES ANNUELS DE L'EXERCICE  
2020**

comprenant le compte budgétaire,  
le bilan, le compte de résultats et l'annexe

Arrêtés par le Conseil de l'action sociale en date du :

**Secrétaire général :**

**Directeur financier :**

**DONNEES BUDGETAIRES (article 78 du règlement comptable)****Le compte budgétaire**

Le compte budgétaire récapitule chaque article budgétaire du grand livre des opérations budgétaires et établit la somme des articles budgétaires selon la classification fonctionnelle et économique.

Il dégage deux résultats par service:

le résultat budgétaire : droits constatés nets moins les engagements,

le résultat comptable : droits constatés nets moins les imputations.

**Le résultat budgétaire**

Aussitôt que le compte budgétaire est arrêté par le Conseil de l'action sociale, l'excédent ou le déficit estimé qui a été porté au budget est remplacé par celui résultant du compte ainsi arrêté, par la modification budgétaire.

En cas d'excédent, le montant de la dotation communale du CPAS prévue au budget est réduit du même montant pour rétablir l'équilibre budgétaire. En cas de déficit, la dotation communale est augmentée du montant du déficit pour rétablir l'équilibre budgétaire.

BUDGET 2021	
<b>Article 000/951-01</b>	
Résultat ordinaire : Crédit initial : <b>BONI de</b> 3.000.000	3.000.000

COMPTE 2020	
<b>Service ORDINAIRE</b> Droits constatés :	175.000.000
Non-Valeurs	-3.000.000
Engagements :	-168.000.000
Boni budgétaire	4.000.000

BUDGET 2021	
<b>Article 000/951-01</b>	
Résultat ordinaire : Crédit initial : <b>BONI de</b>	3.000.000
<b>Modification budgétaire :</b>	1.000.000

<b>Nouveau crédit</b>	4.000.000
-----------------------	-----------

**Le résultat comptable**

Il est porté :

- en droits constatés s'il s'agit d'un boni ;
- en engagement et en imputation s'il s'agit d'un mali.

## Récapitulation générale des opérations budgétaires

Au compte budgétaire sont jointes :

- la liste par article des crédits budgétaires et des engagements à reporter à l'exercice suivant ;
- la liste par compte particulier et par exercice des droits constatés à recouvrer et dans laquelle les débiteurs douteux sont mentionnés séparément ;
- la liste des non-valeurs et irrécouvrables se rapportant à des droits constatés lors de l'exercice en clôture ; cette liste par article des irrécouvrables reprendra le motif succinct de l'irrécouvrable ; elle sera signée, certifiée sincère et véritable par le Directeur financier du CPAS et arrêtée par le Conseil de l'Action sociale lors de l'arrêt des comptes annuels.

## ANNEXE 3 : VARIATIONS DES RUBRIQUES DU BILAN ET DU COMPTE DE RESULTATS

L'annexe 3 est un document d'information qui ne modifie pas le résultat budgétaire. C'est bien le résultat budgétaire du compte qu'il faut reprendre dans la comptabilité par le biais de la modification budgétaire.

ANNEXE BUDGETAIRE	Service ORDINAIRE	Service EXTRAORDINAIRE
Droits constatés nets repris au compte <i>estimation des droits constatés à reprendre au compte suivant en vertu des dispositions réglementaires</i>	193.000.000	57.000.000
<b>Emprunts</b>		
421/961-51 95 Emprunt rue du Centre		1.000.000
722/961-51 95 Emprunt Ecole Trieu		3.000.000
Droits constatés rectifiés	193.000.000	61.000.000
Engagements du compte	195.000.000	61.000.000
<b>Résultat budgétaire rectifié</b>		0
Boni budgétaire		
<b>Mali budgétaire</b>	<b>-2.000.000</b>	

A partir de la balance des comptes généraux, les soldes débiteurs ou créditeurs des comptes sont regroupés dans le bilan et le compte de résultats qui constituent des états de synthèse.

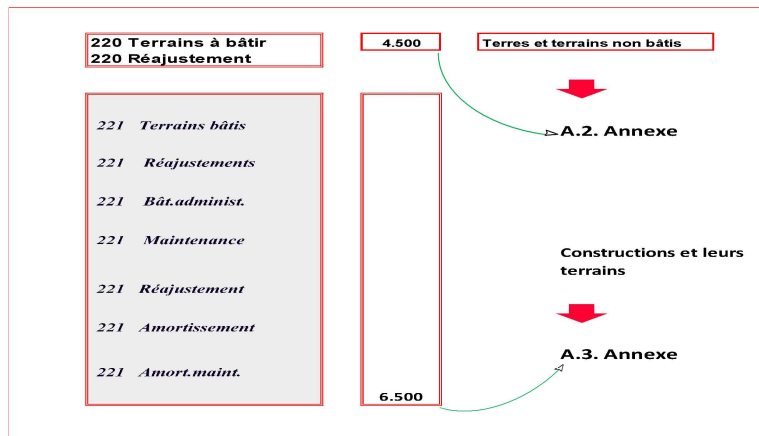
Les regroupements au bilan et au compte de résultats font l'objet d'une information dans l'annexe 3. Les variations des actifs et des passifs à long terme résultent d'opérations de natures différentes telles que les acquisitions, les maintenances, les réévaluations, les amortissements, etc.

Afin de pouvoir disposer d'informations complémentaires, les tableaux de mutations de l'annexe 3 reprendront, par nature d'opération :

- les valeurs au début de l'exercice,
- les mutations de l'exercice,
- les valeurs au terme de l'exercice.

L'objectif de l'annexe 3 est d'expliquer les variations des actifs et des passifs d'une année à l'autre en rappelant chaque fois :

- la valeur d'acquisition au terme de l'exercice précédent,
- les mutations en plus ou en moins au plan des nouvelles acquisitions, des cessions, des transferts,
- les éventuels amortissements,
- les éventuelles réévaluations, les éventuelles réductions de valeurs
- et la valeur comptable nette au terme de l'exercice qui correspond à la rubrique de l'actif ou du passif.



### Références à l'annexe 3

En outre l'annexe 3 renseigne de manière très pertinente sur :

#### - Les Droits et engagements hors bilan.

Ces droits et engagements hors bilan font l'objet d'enregistrement dans les livres mais ils ne se retrouvent ni au bilan ni au compte de résultats mais uniquement dans l'annexe 3.

En effet, il s'agit de risques pris par de tiers en faveur de l'entité ou par l'entité en faveur d'autrui mais ce risque ne s'est pas encore concrétisé. S'il devait se concrétiser, inévitablement il aurait un impact sur le patrimoine (bilan) et sur la gestion (compte de résultats).

#### - Les règles d'évaluation utilisées :

- comment les avoirs ont-ils été évalués ?
- comment effectue-t-on le calcul des amortissements ?
- comment les biens ont-ils été réajustés ?

#### - Les modifications relatives aux règles d'évaluation et à la présentation.

L'annexe 3 reprendra les modifications éventuelles apportées aux règles d'évaluation et à la présentation des comptes annuels.

#### - D'autres informations utiles

On reprendra dans l'annexe 3 toutes les informations nécessaires à une bonne compréhension des comptes annuels.

### En synthèse

- L'annexe 3 est un document technique,
- Elle fait partie des comptes annuels et doit dès lors être établie au même titre que le bilan et le compte de résultats,
- Elle est présentée et signée par le directeur financier du CPAS,
- Elle facilite la rédaction d'un rapport d'analyse,
- Elle aide à la compréhension des comptes annuels en détaillant les opérations reprises aux rubriques du bilan et du compte de résultats.

à la différence du **rapport de gestion** (en marge du compte) qui :

est un document d'analyse

ne fait pas partie des comptes annuels; il est établi par le directeur financier de sa propre initiative ou sur demande du bureau permanent du CPAS.

ANNEXE 3

**A.1. Etat des frais d'établissement & immobilisations incorporelles**

**1. Valeur comptable nette au terme de l'exercice précédent**

**2. Mutations de l'exercice**

- a. Nouveaux frais engagés
- b. Amortissements
- c. Autres

**3. Valeur comptable nette au terme de l'exercice**

Codes	Exercice	Exercice précédent
80001P	XXXXXXXXXXXXX	
81101		
85101		
86101		
200		

### ANNEXE 3

#### A.2.a. Terres et terrains non bâtis

1. Valeur d'acquisition au terme de l'exercice précédent

2. Mutations de l'exercice

- a. Acquisitions
- b. Cessions
- c. Transferts d'une rubrique à une autre

3. Valeur d'acquisition au terme de l'exercice

4. Réajustement au terme de l'exercice

5. Valeur comptable nette au terme de l'exercice

Codes	Exercice	Exercice précédent
80002P	XXXXXXXXXXXXXX	
81102		
82302		
82502		
84002	XXXXXXXXXXXXXX	
84102		
220		

#### A.2.b. Terrains bâtis

1. Valeur d'acquisition au terme de l'exercice précédent

2. Mutations de l'exercice

- a. Acquisitions
- b. Cessions
- c. Transferts d'une rubrique à une autre

3. Valeur d'acquisition au terme de l'exercice

4. Réajustement au terme de l'exercice

5. Valeur comptable nette au terme de l'exercice

Codes	Exercice	Exercice précédent
80003P	XXXXXXXXXXXXXX	
81103		
82303		
82503		
84003	XXXXXXXXXXXXXX	
84103		
221		

ANNEXE 3

**A.3. Constructions**

**1. Valeur d'acquisition au terme de l'exercice précédent**

**2. Mutations de l'exercice**

- a. Acquisitions
- b. Cessions
- b. Transferts d'une rubrique à une autre

**3. Valeur d'acquisition au terme de l'exercice**

**4. Réajustements sur les constructions**

**5. Amortissements**

- a. Amortissements annuels
- b. Amortissements exceptionnels

**6. Valeur comptable nette au terme de l'exercice**

Codes	Exercice	Exercice précédent
80004P	xxxxxxxxxxxxx	
81104		
82304		
82504		
84004	xxxxxxxxx v	
84104		
85104		
85204		
221		

ANNEXE 3

**A.4. Voiries**

**1. Valeur d'acquisition au terme de l'exercice précédent**

**2. Mutations de l'exercice**

- a. Acquisitions
- b. Cessions

**3. Valeur d'acquisition au terme de l'exercice**

**4. Réajustement des terrains de voirie**

**5. Amortissements**

- a. Amortissements des terrassements et empièvements
- b. Amortissements du revêtement de la voirie
- c. Amortissements de la maintenance
- d. Amortissements des accessoires de voirie
- e. Amortissements des canalisations d'égouts
- f. Amortissements de l'éclairage public
- g. Amortissements des plantations

**6. Valeur comptable nette au terme de l'exercice**

Codes	Exercice	Exercice précédent
80005P	xxxxxxxxxxxxx	
81105		
82305		
84005		
84105		
85305		
85405		
85505		
85605		
85705		
85805		
85905		
223		

ANNEXE 3

**A.5. Ouvrages d'art**

**1. Valeur d'acquisition au terme de l'exercice précédent**

**2. Mutations de l'exercice**

- a. Acquisitions
- b. Cessions

**3. Valeur d'acquisition au terme de l'exercice**

**4. Amortissements**

- a. Amortissements annuels des ouvrages d'art
- b. Amortissements de la maintenance

**5. Valeur comptable nette au terme de l'exercice**

Codes	Exercice	Exercice précédent
80006P	xxxxxxxxxxxx	
81106		
82306		
84006		
85106		
85506		
224		

ANNEXE 3

**A.6. Cours et plans d'eau**

- 1. Valeur d'acquisition au terme de l'exercice précédent**
- 2. Mutations de l'exercice**
  - a. Acquisitions
  - b. Cessions
- 3. Valeur d'acquisition au terme de l'exercice**
- 4. Réajustement des terrains des cours d'eau**
- 5. Réajustement extraordinaire des cours d'eau**
- 6. Amortissement des cours et plans d'eau**
- 7. Valeur comptable nette au terme de l'exercice**

Codes	Exercice	Exercice précédent
80007P	xxxxxxxxxxx	
81107		
82307		
84007		
84107		
84207		
85107		
228		

ANNEXE 3

**A.7-8. Mobilier, matériel, équipements et signalisation routière**

**1. Valeur d'acquisition au terme de l'exercice précédent**

**2. Mutations de l'exercice**

- a. Acquisitions
- b. Cessions

**3. Valeur d'acquisition au terme de l'exercice**

**4. Amortissements**

- a. Amortissements annuels
- b. Amortissements exceptionnels

**5. Autres mutations de l'exercice**

**6. Valeur comptable nette au terme de l'exercice**

Codes	Exercice	Exercice précédent
80008P	xxxxxxxxxxxxx	
81108		
82308		
84008		
85108		
85208		
86108		
230		

ANNEXE 3

**A.9. Patrimoine artistique et mobiliser divers**

- 1. Valeur d'acquisition au terme de l'exercice précédent**
- 2. Mutations de l'exercice**
  - a. Acquisitions
  - b. Cessions
- 3. Valeur d'acquisition au terme de l'exercice**
- 4. Amortissements du patrimoine artistique**
- 5. Amortissements exceptionnels**
- 6. Valeur comptable nette au terme de l'exercice**

Codes	Exercice	Exercice précédent
80009P	xxxxxxxxxxxxx	
81109		
82309		
84009		
85109		
85209		
234		

ANNEXE 3

**A.10. Immobilisations en cours d'exécution**

**1. Valeur d'acquisition au terme de l'exercice précédent**

**2. Mutations de l'exercice**

- a. Acquisitions
- b. Cessions

**3. Valeur d'acquisition au terme de l'exercice**

**4. Autres mutations de l'exercice**

- a. Actées
- c. Annulées
- d. Transferts d'une rubrique à une autre (+)/(-)

**5. Valeur comptable nette au terme de l'exercice**

Codes	Exercice	Exercice précédent
80010P	xxxxxxxxxxxxx	
81110		
82310		
84010		
86110		
86210		
82510		
240		

ANNEXE 3

**A.11. Droits réels d'emphytéose et superficies**

**1. Valeur d'acquisition au terme de l'exercice précédent**

**2. Mutations de l'exercice**

a. Acquisitions

b. Cessions

**3. Valeur d'acquisition au terme de l'exercice**

**4. Amortissements**

a. Amortissements annuels

**5. Autres mutations de l'exercice**

a. Actées

d. Transferts d'une rubrique à une autre (+)/(-)

**6. Valeur comptable nette au terme de l'exercice**

Codes	Exercice	Exercice précédent
80011P	xxxxxxxxxxxx	
81111		
82311		
84011		
85111		
86111		
82611		
261		

ANNEXE 3

**A.12. Immobilisations en location-financement**

**1. Valeur d'acquisition au terme de l'exercice précédent**

**2. Mutations de l'exercice**

a. Acquisitions

b. Transferts

**3. Valeur d'acquisition au terme de l'exercice**

**4. Amortissements**

a. Amortissements annuels

b. Amortissements exceptionnels

**5. Autres mutations de l'exercice**

a. Actées

d. Transferts d'une rubrique à une autre (+)/(-)

**6. Valeur comptable nette au terme de l'exercice**

Codes	Exercice	Exercice précédent
80012P	xxxxxxxxxxxx	
81112		
82512		
84012	xxxxxxxxxxxx	
85112		
85212		
86112		
82612		
263		

ANNEXE 3

**A.13. Etat des subsides d'investissements accordés**

**1. Valeur d'acquisition au terme de l'exercice précédent**

**2. Mutations de l'exercice**

a. Acquisitions

b. Transferts

**3. Valeur d'acquisition au terme de l'exercice**

**4. Amortissements**

a. Amortissements annuels

**5. Autres mutations de l'exercice**

a. Actées

d. Transferts d'une rubrique à une autre (+)/(-)

**6. Valeur comptable nette au terme de l'exercice**

Codes		Exercice	Exercice précédent
80013P		xxxxxxxxxxxx	
81113			
82513			
84013		xxxxxxx	
85113			
86113			
82513			
251			

ANNEXE 3

**A.14. Etat des promesses de subsides à recevoir et prêts**

**1. Valeur d'acquisition au terme de l'exercice précédent**

**2. Mutations de l'exercice**

- a. Acquisitions
- b. Cessions

**3. Valeur d'acquisition au terme de l'exercice**

**4. récupération**

**5. Autres mutations de l'exercice**

- a. Actées
- c. Annulées

**5. Valeur comptable nette au terme de l'exercice**

Codes	Exercice	Exercice précédent
80014P	xxxxxxxxxxxxx	
81114		
82314		
84014	xxxxxxxxxxxxx	
86414	xxxxxxxxxxxxx	
86114		
86214		
270		

ANNEXE 3

**A.15. Participations**

**1. Valeur d'acquisition au terme de l'exercice précédent**

**2. Mutations de l'exercice**

- a. Acquisitions
- b. Cessions

**3. Valeur d'acquisition au terme de l'exercice**

**4. Réductions de valeur au terme de l'exercice**

**5. Autres mutations de l'exercice**

- a. Actées
- b. Transferts d'une rubrique à une autre (+)/(-)

**6. Valeur comptable nette au terme de l'exercice**

Codes	Exercice	Exercice précédent
80015P	xxxxxxxxxxxxx	
81115		
82315		
84015	xxxxxxxxxxxxx	
84315	xxxxxxxxxxxxx	
86115		
86315		
282		



ANNEXE 3

**A.16. Cautionnements versés à plus d'un an**

**1. Valeur d'acquisition au terme de l'exercice précédent**

**2. Mutations de l'exercice**

a. Acquisitions

b. Cessions

**3. Valeur comptable nette au terme de l'exercice**

Codes	Exercice	Exercice précédent
80016P	xxxxxxxxxxxxx	
81116		
82316		
288		

ANNEXE 3

**A.17. Etat des stocks des fournitures et des biens**

- 1. Valeur d'acquisition au terme de l'exercice précédent**
- 2. Mutations de l'exercice**
  - a. Acquisitions
  - b. Cessions
- 3. Valeur d'acquisition au terme de l'exercice**
- 4. Réductions de valeur au terme de l'exercice**
- 5. Valeur comptable nette au terme de l'exercice**

Codes	Exercice	Exercice précédent
80017P	xxxxxxxxxxxxx	
81117		
82317		
84017	xxxxxxxxxxxxx	
84317	xxxxxxxxxxxxx	
301		

ANNEXE 3

**A.18. Débiteurs**

**1. Valeur d'acquisition au terme de l'exercice précédent**

**2. Mutations de l'exercice**

a. Acquisitions

b. Cessions

**3. Valeur d'acquisition au terme de l'exercice**

**4. Réductions de valeur sur créances au terme de l'exercice**

**5. Valeur comptable nette au terme de l'exercice**

Codes	Exercice	Exercice précédent
80018P	xxxxxxxxxxxxx	
81118		
82318		
84018	xxxxxxxxxxxxx	
84318	xxxxxxxxxxxxx	
400		

ANNEXE 3

**A.19. Autres créances**

- 1. Valeur d'acquisition au terme de l'exercice précédent**
- 2. Mutations de l'exercice**
  - a. Acquisitions
  - b. Cessions
- 3. Valeur d'acquisition au terme de l'exercice**
- 4. Réductions de valeur sur autres créances au terme de l'exercice**
- 5. Valeur comptable nette au terme de l'exercice**

Codes	Exercice	Exercice précédent
80019P	xxxxxxxxxxxxx	
81119		
82319		
84019	xxxxxxxxxxxxx	
84319	xxxxxxxxxxxxx x	
416		

ANNEXE 3

**A.20. Débiteurs à caractère social**

- 1. Valeur d'acquisition au terme de l'exercice précédent**
- 2. Mutations de l'exercice**
  - a. Acquisitions
  - b. Cessions
- 3. Valeur d'acquisition au terme de l'exercice**
- 4. Réductions de valeur sur débiteurs douteux au terme de l'exercice**
- 5. Valeur comptable nette au terme de l'exercice**

Codes	Exercice	Exercice précédent
80020P		
81120		
82320		
84020	xxxxxxxxxxx	
84320	xxxxxxxxxxx	
460		

ANNEXE 3

**A.21. Etat des opérations pour compte de tiers**

- 1. Valeur d'acquisition au terme de l'exercice précédent**
- 2. Mutations de l'exercice**
  - a. Acquisitions
  - b. Cessions
- 3. Valeur comptable nette au terme de l'exercice**

Codes	Exercice	Exercice précédent
80021P	xxxxxxxxxxxxx	
81121		
82321		
481		

ANNEXE 3

**A.22-23. Etat des comptes financiers**

- 1. Valeur d'acquisition au terme de l'exercice précédent**
- 2. Mutations de l'exercice**
- 3. Valeur d'acquisition au terme de l'exercice**
- 4. Réductions de valeur au terme de l'exercice**
- 5. Autres mutations de l'exercice**
  - a. Actées
  - b. Transferts d'une rubrique à une autre (+)/(-)
- 6. Valeur comptable nette au terme de l'exercice**

Codes	Exercice	Exercice précédent
80022P	XXXXXXXXXXXXX	
81122		
84022	XXXXXXXXXXXXX	
84322	XXXXXXXXXXXXX	
86122		
82522		
550		

ANNEXE 3

**A.24.a. Etat des comptes de régularisation et d'attente**

- 1. Valeur d'acquisition au terme de l'exercice précédent
- 2. Charges à reporter
- 3. Produits acquis
- 4. Comptes d'attente
- 5. Valeur comptable nette au terme de l'exercice

Codes	Exercice	Exercice précédent
80023P	xxxxxxxxxxxxx	
83723		
83823		
87123		
490		

ANNEXE 3

**A.24.b. Etat des comptes de régularisation et d'attente**

- 1. Valeur d'acquisition au terme de l'exercice précédent
- 3. Produits à reporter
- 4. Comptes d'attente
- 5. Valeur comptable nette au terme de l'exercice

Codes	Exercice
80024P	xxxxxxxxxxxxx
83924	
87124	
490	

ANNEXE 3

**A.25. Etat du fonds communal/social**

- 1. Valeur d'acquisition au terme de l'exercice précédent
- 2. Mutations de l'exercice
- 3. Valeur comptable nette au terme de l'exercice

Codes	Exercice	Exercice précédent
80025P	xxxxxxxxxxxxxx	
81125		
100		

ANNEXE 3

**A.26. Etat des réserves**

- 1. Valeur d'acquisition au terme de l'exercice précédent
- 2. Mutations de l'exercice
- 3. Valeur comptable nette au terme de l'exercice

Codes	Exercice	Exercice précédent
80026P	xxxxxxxxxxxxx	
81126		
131		

ANNEXE 3

**A.27. Etat des résultats capitalisés et résultats reportés**

**1. Résultat de l'exercice précédent**

**2. Résultat de l'exercice en cours**

a. Mali de l'exercice en cours

b. Boni de l'exercice en cours

**3. Autres mutations de l'exercice**

a. Transferts d'une rubrique à une autre (+)/(-)

**4. Valeur comptable nette au terme de l'exercice**

Codes	Exercice	Exercice précédent
80027P	xxxxxxxxxxxxxx	
88127		
88227		
86327		
140		

ANNEXE 3

**A.28. Etat des subsides d'investissement, dons et legs obtenus**

**1. Valeur d'acquisition au terme de l'exercice précédent**

**2. Mutations de l'exercice**

a. Nouveaux subsides

**3. Valeur d'acquisition au terme de l'exercice**

**4. Non-valeurs au terme de l'exercice**

**5. Autres mutations de l'exercice**

a. Transferts d'une rubrique à une autre (+)/(-)

b. Réduction de subsides

**6. Valeur comptable nette au terme de l'exercice**

Codes	Exercice	Exercice précédent
80028P	xxxxxxxxxxxxx	
82328		
84028	xxxxxxxxxxxxx	
82428	xxxxxxxxxxxxx	
82528		
86528		
151		

ANNEXE 3

**A.29. Etat des provisions pour risques & charges**

- 1. Valeur d'acquisition au terme de l'exercice précédent**
- 2. Mutations de l'exercice**
  - a. Dotations
  - b. Utilisations
- 3. Valeur d'acquisition au terme de l'exercice**
- 4. Valeur comptable nette au terme de l'exercice**
- 5. Valeur des autres risques et charges si ce poste représente un montant important**

Codes	Exercice	Exercice précédent
80029P	xxxxxxxxxxxxx	
86829		
86929		
84029	xxxxxxx	
160		
160		

ANNEXE 3

**A.30. Etat des dettes à plus d'un an**

**1. Valeur d'acquisition au terme de l'exercice précédent**

**2. Mutations de l'exercice**

a. Emprunts

b. Remboursement

**3. Valeur d'acquisition au terme de l'exercice**

**4. Non-valeurs**

**5. Autres mutations de l'exercice**

a. Transferts d'une rubrique à une autre (+)/(-)

**6. Valeur comptable nette au terme de l'exercice**

Codes	Exercice	Exercice précédent
80030P	xxxxxxxxxxxxx	
81830		
81930		
84030	xxxxxxxxxxxxx	
82430	xxxxxxxxxxxxx	
82630		
171		

ANNEXE 3

**A.31. Etat des dettes à un an au plus**

- 1. Valeur d'acquisition au terme de l'exercice précédent
- 2. Mutations de l'exercice
- 3. Valeur d'acquisition au terme de l'exercice
- 4. Valeur comptable nette au terme de l'exercice
- 5. Dettes fiscales, salariales et sociales envers des administrations fiscales
- 6. Dettes fiscales, salariales et sociales envers la sécurité sociale
- 7. Impôt
- 8. Autres dettes
- 9. Valeur comptable nette au terme de l'exercice

Codes	Exercice	Exercice précédent
80031P	xxxxxxxxxxxxx	
86131		
81131	xxxxxxxx	
84031		
81531	xxxxxxxxxxxxx	
81631		
81731		
86131		
464		

ANNEXE 3

**A.40. Etat des achats des matières et fournitures**

- 1. Valeur d'acquisition au terme de l'exercice précédent
- 2. Achats de fournitures ou de biens
- 3. Valeur comptable nette au terme de l'exercice

Codes	Exercice	Exercice précédent
80032P	xxxxxxxxxxxxx	
81132		
601		

ANNEXE 3

**A.41. Etat des services et biens d'exploitation**

- 1. Valeur d'acquisition au terme de l'exercice précédent
- 2. Achats de services et biens d'exploitation
- 3. Valeur comptable nette au terme de l'exercice

Codes	Exercice	Exercice précédent
80033P	xxxxxxxxxxxxx	
81133		
613		

ANNEXE 3

**A.42. Etat des rémunérations, charges sociales et pensions**

(voir bilan social en fin d'annexe)

- 1. Valeur d'acquisition au terme de l'exercice précédent
- 2. Traitements, pécules et cotisations
- 3. Valeur comptable nette au terme de l'exercice

Codes	Exercice	Exercice précédent
80034P	xxxxxxxxxxxxx	
81434		
620		

ANNEXE 3

**A.43. Etat des subsides d'exploitation accordés**

- 1. Valeur d'acquisition au terme de l'exercice précédent**
- 2. Mutations de l'exercice**
  - a. Subsides d'exploitation accordés
  - b. Aide sociale
- 3. Valeur comptable nette au terme de l'exercice**

Codes	Exercice	Exercice précédent
80035P	xxxxxxxxxxxxx	
81235		
81335		
631		

ANNEXE 3

**A.44. Etat des charges financières**

**1. Valeur d'acquisition au terme de l'exercice précédent**

**2. Mutations de l'exercice**

a. Charges financières des emprunts

b. Autres charges financières

**3. Valeur comptable nette au terme de l'exercice**

Codes	Exercice	Exercice précédent
80036	xxxxxxxxxxxxx	
82136		
82236		
651		

ANNEXE 3

**A.45. Etat des charges résultant de la variation normales des valeurs de bilan**

- 1. Valeur d'acquisition au terme de l'exercice précédent
- 2. Mutations de l'exercice
- 3. Valeur d'acquisition au terme de l'exercice
- 4. Dotations aux amortissements
- 5. Dotations aux réductions de valeur au terme de l'exercice
- 6. Dotations et reprises des provisions pour risques & charges
- 7. Valeur comptable nette au terme de l'exercice

Codes	Exercice	Exercice précédent
80037P	xxxxxxxxxxxx	
81137		
84037	xxxxxxxx	
85137		
84337	xxxxxxxxxxxx	
86837		
660		

ANNEXE 3

**A.46. Etat des charges exceptionnelles du service ordinaire**

- 1. Valeur d'acquisition au terme de l'exercice précédent
- 2. Mutations de l'exercice
- 3. Valeur comptable nette au terme de l'exercice

Codes	Exercice	Exercice précédent
80038P	xxxxxxxxxxxxx	
81138		
671		

ANNEXE 3

**A.47. Etat des charges exceptionnelles du service extraordinaire**

- 1. Valeur d'acquisition au terme de l'exercice précédent
- 2. Mutations de l'exercice
- 3. Valeur comptable nette au terme de l'exercice

Codes	Exercice	Exercice précédent
80039P	xxxxxxxxxxxxx	
81139		
672		

ANNEXE 3

**A.48. Etat des charges exceptionnelles non budgétées**

- 1. Valeur d'acquisition au terme de l'exercice précédent
- 2. Mutations de l'exercice
- 3. Valeur d'acquisition au terme de l'exercice
- 4. Amortissements exceptionnels
- 5. Valeur comptable nette au terme de l'exercice

Codes	Exercice	Exercice précédent
80040P	xxxxxxxxxxxxx	
81140		
84040	xxxxxxxxx v	
85240		
673		

ANNEXE 3

**A.49. Etat des dotations aux réserves**

- 1. Valeur d'acquisition au terme de l'exercice précédent
- 2. Mutations de l'exercice
- 3. Valeur comptable nette au terme de l'exercice

Codes	Exercice	Exercice précédent
80041P	xxxxxxxxxxxxx	
81141		
685		

ANNEXE 3

**A.50. Etat des produits de la fiscalité**

**1. Valeur d'acquisition au terme de l'exercice précédent**

**2. Mutations de l'exercice**

- a. Taxes communale sur les prestations d'hygiène, sur entreprises
- c. Autres taxes

**3. Valeur comptable nette au terme de l'exercice**

Codes	Exercice	Exercice précédent
80042	xxxxxxxxxxxxx	
82642		
82842		
701		

ANNEXE 3

**A.51. Etat des produits d'exploitation**

**1. Valeur d'acquisition au terme de l'exercice précédent**

**2. Mutations de l'exercice**

- a. Produits d'exploitation
- b. Contributions publiques
- c. Autres contributions
- d. Remboursement par les bénéficiaires de l'aide sociale
- e. Récupération du revenu d'intégration

**3. Valeur comptable nette au terme de l'exercice**

Codes		Exercice	Exercice précédent
80043P		xxxxxxxxxxxx	
83043			
83343			
83443			
83543			
83643			
713			

ANNEXE 3

**A.52. Etat des produits financiers**

- 1. Valeur d'acquisition au terme de l'exercice précédent
- 2. Mutations de l'exercice
- 3. Valeur comptable nette au terme de l'exercice

Codes	Exercice	Exercice précédent
80044P	xxxxxxxxxxxxx	
81144		
755		

ANNEXE 3

**A.53. Etat des produits résultant de la variation normale des valeurs de bilan, travaux internes**

- 1. Valeur d'acquisition au terme de l'exercice précédent
- 2. Mutations de l'exercice
- 3. Valeur comptable nette au terme de l'exercice

Codes	Exercice	Exercice précédent
80045P 81145 769	xxxxxxxxxxxxx	

**A.54. Etat des produits exceptionnels du service ordinaire**

- 1. Valeur d'acquisition au terme de l'exercice précédent
- 2. Mutations de l'exercice
- 3. Valeur comptable nette au terme de l'exercice

Codes	Exercice	Exercice précédent
80046P 81146 771	xxxxxxxxxxxxx	

ANNEXE 3

**A.55. Etat des produits exceptionnels du service extraordinaire**

- 1. Valeur d'acquisition au terme de l'exercice précédent
- 2. Valeur comptable nette au terme de l'exercice

Codes	Exercice	Exercice précédent
80047P 772	xxxxxxxxxxxxx	

ANNEXE 3

**A.56. Etat des produits exceptionnels non budgétés**

**1. Valeur d'acquisition au terme de l'exercice précédent**

**2. Mutations de l'exercice**

a. Acquisitions

b. Cessions

**3. Valeur comptable nette au terme de l'exercice**

Codes	Exercice	Exercice précédent
80048P	xxxxxxxxxxx	
81148		
82348		
773		

ANNEXE 3

**A.57. Etat des prélèvements sur les réserves**

- 1. Valeur d'acquisition au terme de l'exercice précédent
- 2. Valeur comptable nette au terme de l'exercice

Codes	Exercice	Exercice précédent
80049P 785	xxxxxxxxxxxxxxxx	

ANNEXE 3

**A.58. Droits et engagements hors bilan**

**1. Engagements importants d'acquisition d'immobilisations**

**2. Engagements importants de cession d'immobilisations**

Codes	Exercice
80050	
82350	

## ANNEXE 3

### A. Hypothèques

#### 1. Garanties réelles constituées

a. Postes du passif

b. Postes hors bilan

**2. Garanties réelles constituées ou irrévocablement promises par l'établissement sur ses actifs propres pour sûreté de dettes et engagements de tiers**

Exercice

### **ANNEXE 3**

1. Réévaluation des terrains  
selon l'article 22 du règlement comptable
2. Réévaluation des immeubles  
selon l'article 22 du règlement comptable
3. Politique d'amortissement  
selon l'article 23 du règlement comptable

### ANNEXE 3

#### ETAT DES PERSONNES OCCUPEES TRAVAILLEURS INSCRITS AU REGISTRE GENERAL DU PERSONNEL

##### Au cours de l'exercice

###### Nombre moyen de travailleurs

Temps plein

Temps partiel

Total en équivalents temps plein (ETP)

###### Nombre d'heures effectivement prestées

Temps plein

Temps partiel

Total

###### Frais de personnel

Temps plein

Temps partiel

Total

###### Montant des avantages accordés en sus du salaire

Codes	Total	1. Hommes	2. Femmes
1001			
1002			
1003			
1011			
1012			
1013			
1021			
1022			
1023			
1033			

##### A la date de clôture de l'exercice

###### Nombre de travailleurs

###### Par type de contrat de travail

Contrat à durée indéterminée

Contrat à durée déterminée

Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini

Contrat de remplacement

###### Par sexe et niveau d'études

Hommes

de niveau primaire

de niveau secondaire

de niveau supérieur non universitaire

de niveau universitaire

Femmes

de niveau primaire

de niveau secondaire

de niveau supérieur non universitaire

de niveau universitaire

###### Par catégorie professionnelle

Personnel de direction

Employés

Ouvriers

Autres

Codes	1.Temps plein	2.Temps partiel	3.Total en équivalents temps plein
105			
110			
111			
112			
113			
120			
1200			
1201			
1202			
1203			
121			
1210			
1211			
1212			
1213			
130			
134			
132			
133			

## ANNEXE 3

### Objectifs

L'analyse des états financiers a pour but de poser un diagnostic sur la structure financière et sur les performances des communes et des CPAS en se basant sur des documents comptables

Les problèmes économiques de ces dernières années ont mis en évidence la nécessité d'assurer une gestion efficace de ces entités

De même, la crise générale des finances publiques va imposer aux communes de recourir à des techniques modernes de contrôle de gestion pour assurer une administration efficace.

Répondre à un nombre croissant de services tout en disposant de moins en moins de moyens oblige les administrateurs locaux à opérer des priorités dans la réalisation de leurs objectifs. Ils doivent pouvoir apprécier l'évolution financière de l'administration qu'ils servent et surtout, pouvoir mesurer les conséquences de leur choix sur les finances locales.

L'analyse financière doit pouvoir les aider dans leur choix !

Les nombreux renseignements issus de la comptabilité et des comptes annuels (le compte budgétaire, le bilan, le compte de résultats et l'annexe) doivent être exploités pour permettre une gestion plus sérieuse, plus rigoureuse et plus scientifique des administrations locales.

L'analyse financière peut être rétrospective, retracer l'évolution passée pour expliquer le présent ou prospective, tirer les leçons du passé pour mieux organiser l'avenir.

La comparaison joue un rôle essentiel dans l'interprétation des ratios financiers : on peut comparer les paramètres financiers de la même entité dans le temps ou encore comparer les données de différentes entités présentant une ou plusieurs caractéristiques identiques

Depuis, plusieurs années, la tutelle a récolté l'ensemble des données comptables des 19 communes et des 19 CPAS de la Région de Bruxelles-Capitale. L'objectif à présent est de construire des ratios financiers de références afin que chaque entité puisse mieux appréhender sa situation financière.

Un ratio est un rapport entre deux grandeurs qui peuvent être exprimées sous la forme d'un quotient ou sous la forme d'un pourcentage. Ces valeurs relatives sont normalement plus faciles à interpréter que les valeurs absolues des rubriques du bilan ou du compte de résultats, auxquelles, comme telles, il est difficile d'attribuer une signification

Les ratios financiers comparent des montants figurant au bilan et /ou au compte de résultats en montrant l'importance de certaines masses de capitaux.

Ces ratios concernent :

- la structure financière ;
- la liquidité, la solvabilité et la trésorerie ;
- la mesure des performances (efficacité, épargne, valeur ajoutée, services rendus,...).

La première étape d'une telle démarche d'analyse financière est donc de sélectionner un ensemble de ratios significatifs couvrants autant que faire se peut, et de manière exhaustive, les aspects financiers de la commune dans leur globalité sans pour autant risquer de se spécialiser dans un type de ratios ne permettant pas de poser le diagnostic global.  
L'inspection régionale s'y attachera.

## Présélection des ratios

Nous avons sélectionné une série de vingt ratios susceptibles d'être pertinents pour l'analyse financière de nos pouvoirs locaux. Ces ratios seront affinés et testés avec le temps. Une moyenne régionale sera également calculée par type de ratio. Une définition adaptée à la réalité des communes et des CPAS sera établie pour chaque ratio. Ainsi, chaque entité pourra interpréter plus facilement sa situation financière par rapport à « l'idéal financier » à atteindre.

## Ratios

<b>INDEPENDANCE FINANCIERE = SOLVABILITE</b>	Fonds propres ----- Passif total corrigé
<b>FINANCIELE ONHAFHANKELIJKHEID = SOLVABILITEIT</b>	Eigen vermogen ----- Totaal verbeterd passief

<b>DEGRE DE PERMANENCE DES SOURCES DE FINANCEMENT</b>	Capitaux permanents ----- Passif total corrigé
<b>GRAAD VAN VERMOGENSBETENDIGHEID</b>	Bestendig vermogen ----- Totaal verbeterd passief

<b>CAPACITE D'ENDETTEMENT</b>	Capitaux propres ----- Capitaux permanents
<b>SCHULDENLASTVERMOGEN</b>	Eigen vermogen ----- Bestendig vermogen

<b>PRESENCE DE CAPITAUX A COURT TERME</b>	Capitaux de tiers à court terme ----- Passif total corrigé
<b>TEGENWOORDIGHEID VAN VERMOGEN OP KORTE TERMIJN</b>	Vermogen van derden op korte termijn ----- Totaal verbeterd passief

<b>STRUCTURE DE L'ACTIF</b>	Actifs fixes élargis corrigés ----- Actif total corrigé
	Actifs circulants restreints ----- Actif total corrigé
	Uitgebreid verbeterd vast vermogen

<p style="text-align: center;"><b>STRUCTUUR VAN DE ACTIEF</b></p>	$\frac{\text{Totaal verbeterd actief}}{\text{Vlottende beperkt vermogen}}$ $\frac{\text{Totaal verbeterd actief}}{\text{Totaal verbeterd actief}}$
<p style="text-align: center;"><b>FINANCEMENT DES IMMOBILISATIONS</b></p> <p style="text-align: center;"><b>FINANCIERING VAN DE VASTE ACTIVA</b></p>	$\frac{\text{Capitaux permanents}}{\text{Actifs fixes élargis}}$ $\frac{\text{Bestendig vermogen}}{\text{Uitgebreid vast vermogen}}$
<p style="text-align: center;"><b>RATIO DE LIQUIDITE AU SENS LARGE</b></p> <p style="text-align: center;"><b>LIQUIDITEITSRATIO IN DE BREDE ZIN</b></p>	$\frac{\text{Actifs circulants restreints}}{\text{Capitaux de tiers à court terme}}$ $\frac{\text{Beperkt vlottend vermogen}}{\text{Vermogen van derden op korte termijn}}$
<p style="text-align: center;"><b>RATIO DE LIQUIDITE AU SENS STRICT</b></p> <p style="text-align: center;"><b>LIQUIDITEITSRATIO STRICTO SENSU</b></p>	$\frac{\text{Créances à un an au plus + actifs de trésorerie}}{\text{Dettes à un an au plus}}$ $\frac{\text{Vorderingen op ten hoogste één jaar + thesaurie vermogen}}{\text{Schulden op ten hoogste één jaar}}$
<p style="text-align: center;"><b>RATIO DE TRESORERIE IMMEDIATE</b></p> <p style="text-align: center;"><b>RATIO VAN ONMIDDELIJKE THESAURIE</b></p>	$\frac{\text{Valeurs disponibles}}{\text{Capitaux de tiers à court terme}}$ $\frac{\text{Beschikbare waarden}}{\text{Vermogen van derden op korte termijn}}$
<p style="text-align: center;"><b>RATIO DE ROTATION DES ACTIFS IMMOBILISES D'EXPLOITATION</b></p> <p style="text-align: center;"><b>ROTATIERATIO VAN HET EXPLOITATIEVERMOGEN</b></p>	$\frac{\text{Produits d'exploitation}}{\text{Actifs immobilisés d'exploitation}}$ $\frac{\text{Exploitation opbrengsten}}{\text{Vaste activa van de exploitatie}}$
<p style="text-align: center;"><b>RATIO DE ROTATION DES ACTIFS REALISABLES</b></p> <p style="text-align: center;"><b>ROTATIERATIO VAN HET TE REALISEREN VERMOGEN</b></p>	$\frac{\text{Produits d'exploitation}}{\text{Actifs réalisables}}$ $\frac{\text{Exploitation opbrengsten}}{\text{Te realiseren vermogen}}$
<p style="text-align: center;"><b>RATIO RELATIF AU DELAI DE PAIEMENT DES CREANCES SOCIALES</b></p>	$\frac{\text{Créances sociales à recouvrer}}{\text{(Remboursement de l'aide sociale par les bénéficiaires / 365)}}$

<b>RATIO BETREFFENDE DE BETALINGSTERMIJN VAN DE SOCIALE VORDERINGEN</b>	$\frac{\text{Sociale vorderingen te realiseren}}{\text{(Terugbetaling door de begunstige van de sociale bijstand / 365)}}$
<b>RATIO RELATIF AU DELAI DE PAIEMENT DES CREANCES RELATIVES AUX PRODUITS D'EXPLOITATION QUI CONCERNENT LES SERVICES, LES BIENS ET LES PRESTATIONS</b>  <b>RATIO BETREFFENDE DE BETALINGSTERMIJN VAN DE VORDERINGEN BETREFFENDE DE EXPLOITATIE OPBRENGSTEN DIE BETREKKING HEBBEN OP DE DIENSTEN, DE GOEDEREN EN DE PRESTATIES</b>	$\frac{\text{Créances à recouvrer relatives aux produits d'exploitation qui concernent les services, biens et prestations}}{\text{(Produits d'exploitation relatifs aux services, biens et prestations / 365)}}$  $\frac{\text{Vorderingen te realiseren betreffende de exploitatie opbrengsten die betrekking hebben met de diensten, de goederen en de prestaties}}{\text{(Exploitation opbrengsten betreffende de diensten, de goederen en de prestaties / 365)}}$
<b>RATIO RELATIF AU DELAI DE PAIEMENT DES INTERVENTIONS DES POUVOIRS PUBLICS</b>  <b>RATIO BETREFFENDE DE BETALINGSTERMIJN VAN DE TUSSENKOMSTEN VAN DE CENTRALE OVERHEID</b>	$\frac{\text{Créances à charge des pouvoirs publics à recouvrer}}{\text{(Interventions des pouvoirs publics / 365)}}$  $\frac{\text{Vorderingen ten laste van de centrale overheid te realiseren}}{\text{(Tussenkost van de centrale overheid / 365)}}$
<b>FONDS DE ROULEMENT PAR LE BAS DU BILAN</b>	Actifs circulants - Dettes à court terme
<b>FONDS DE ROULEMENT PAR LE HAUT DU BILAN</b>	Capitaux permanents - Actifs immobilisés
<b>POSITION DE TRESORERIE</b>	Trésorerie active - Trésorerie passive
<b>RATIO RELATIF AU DELAI DE PAIEMENT DES FOURNISSEURS</b>  <b>RATIO BETREFFENDE DE BETALINGSTERMIJN VAN DE LEVERANCIERS</b>	$\frac{\text{Dettes sociales, commerciales et d'investissement à un an au plus}}{\text{(Dépenses sociales, charges des services et biens divers, investissement / 365)}}$  $\frac{\text{Sociale, handels en investering schulden op ten hoogste één jaar}}{\text{(Kosten van sociale uitgaven, diensten, verscheidene goederen en investeringen / 365)}}$
<b>RATIO RELATIF AU DELAI DE PAIEMENT DES CHARGES FISCALES, SALARIALES ET SOCIALES</b>  <b>RATIO BETREFFENDE DE BETALINGSTERMIJN VAN DE SCHULDEN m.b.t. BELASTINGEN, BEZOLDIGINGEN EN SOCIALE LASTEN</b>	$\frac{\text{Dettes fiscales, salariales et sociales}}{\text{(Charges fiscales, salariales et sociales / 365)}}$  $\frac{\text{Schulden m.b.t. belastingen, bezoldigingen en sociale lasten}}{\text{(Belastingen, bezoldigingen en sociale lasten / 365)}}$